

天津市西青区杨柳青镇关于印发 杨柳青镇 2023 年政府工作报告的通知

各机关科室、村（街）村民委员会、社区居民委员会：

现将天津市西青区杨柳青镇第十九届人民代表大会第八次会议审议通过的《杨柳青镇 2023 年政府工作报告》印发给你们，请按照报告中确定的目标和任务，结合各自实际，认真贯彻落实。

2024 年 1 月 10 日

（此件主动公开）

杨柳青镇 2023 年政府工作报告

——2024 年 1 月 8 日在天津市西青区杨柳青镇
第十九届人民代表大会第八次会议上

杨柳青镇镇长 高庆锡

各位代表：

现在，我代表杨柳青镇政府向大会作工作报告，请予以审议，并请各位列席人员提出意见。

一、2023 年工作回顾

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的第一年。一年来，面对艰巨繁重的工作任务和超出预期的困难挑战，全镇上下始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府和镇党委的正确领导下，主动聚焦市委“十项行动”和区委、区政府的部署要求，知重负重、迎难而上、砥砺前行，奋力谱写了千年古镇奋进新征程、建功新时代的崭新篇章。

这一年，我们稳经济、谋发展，战洪水、保安全，促就业、惠民生，全镇各项工作取得了新进展。2023 年预计完成税收收入 14.5 亿元，同比增长 36.3%；实现一般公共预算收入 4.57 亿元，同比增长 8.42%，资质建筑业产值、限上批发零售业销售额

等多项主要经济指标增速位于全区前列。

（一）坚持外引内育、精准发力，经济运行稳中蓄势

以项目引进增活力。聚焦优势资源，聚力招大引强，稳步推进产业项目招商，全年预计新增注册企业 594 家，新增注册资本 44.6 亿元，实现津外内资到位额 4.37 亿元。河北大昌建筑项目、天水之城建设项目、中津联商轻机厂文创园项目、泛美亚杨柳青庄园提升改造项目等一批项目成功签约、落地；星巴克、携程门店等一批知名品牌成功落户。积极抢抓京津冀协同发展机遇，主动融入京津双城联动发展大局，全力承接北京非首都功能疏解，小金星国际教育、人民出行等 12 个北京项目成功落地，为全镇经济高质量发展注入了新的活力。

以科技创新添动力。聚焦制造业高质量发展行动和科教兴市人才强市行动，积极引导企业加大科技创新力度和资金投入，全年预计完成国家科技型中小企业入库 61 家，完成雏鹰企业认定 17 家、瞪羚企业认定 3 家，组织申报国家级高新技术企业 16 家。华兴电机、鑫宝龙电梯等科技计划项目完成结项验收。天津一汽汽车零部件有限公司新能源减速器总成技术改造项目、红旗汽车制动盘技术改造项目等一批技改项目先后落地。佳利电梯电机自动化、智能化改造项目等一批科技智能项目成功启动。积极落实西青区新时代人才强区十五条，全力做好人才引育培养工作，成功推选上报“运河工匠” 15 名。

以优化服务聚合力。聚焦优化营商环境，制定了《双万双服促发展工作方案》，落实重点企业领导干部包联制度，以企业需求为导向，强化企业走访服务，用足用好“亲商八条”“西青现代服务业 30 条”等惠企暖心政策，用心用力服务民营经济发展，全年累计走访企业 2000 余家次，百世耕食品有限公司增资扩产、万紫千红老字号企业销售公司注册、安全电机厂房证件办理、工业园区部分交通限行等 30 余个困扰企业发展的难题得到有效解决。

（二）坚持精心规划、精细管理，城乡面貌不断改善

优化城市发展格局。统筹城市建设和产业发展需要，按照“一轴一廊、一心三区、两纵四横、多节点”的发展布局，全面启动镇级国土空间总体规划编制，不断优化全镇空间结构、用地布局和公共服务配置。根据党校、文化学镇等重点项目用地需求，启动重点区域控规编制工作。全力推进大运河文化公园、古镇商圈等“1010”工程。积极推进还迁工作，启动“城中村”申报和方案编制。落实最严格的耕地保护政策，按照区级国土空间规划和三区三线划定成果，启动了大柳滩、隐贤村、前桑园村庄规划编制工作。

增强城市发展韧性。实施古镇景区提升工程和灯光亮化、环境美化工程，景区环境和服务功能得到有效提升。持续实施城市绿色空间拓展，打造了柳口路、泽杨道 2 处城市口袋公园；以国

家卫生区、镇复审为契机，大力开展爱国卫生运动，实施市容环境卫生综合整治和病媒生物防治，镇区市容环境得到有效改善。加快推进垃圾分类“撤桶并点”，新建社区垃圾分类箱房40座。全力推进15分钟城市生活圈建设，古柳口市场、胜利路便民市场、柳霞路夜市、柳霞路市集实现对外营业，重新点燃了古镇烟火气息。积极开展房屋安全隐患排查整治，156套隐患房屋全部整改完毕并通过区级验收。

落实城市精细化管理。深化社区共建、共享、共治体系建设，统筹社区志愿服务力量与社区、社会组织、专业社工服务、社区公益慈善资源，创新党建引领民主协商模式，试点开展社区服务群众项目共商共治，社区私家车占用无障碍通道、独居老人生活照料不便等一批困扰群众的难题得到有效解决。持续推进楼门栋长队伍规范化建设，制定了《杨柳青镇小巷管家（楼门栋长）队伍管理办法》，实施楼门栋长成长计划，探索建立了“楼门长—楼栋长—网格员”楼栋治理体系，打造了古镇大爷、古镇大妈志愿服务网络。进一步优化专属网格设置，加强社会治理信息化平台闭环管理，实行平台接办监管与网格员入户办理相结合，累计处理群众问题、意见约1.6万件，办理满意率达95%。

（三）坚持有效治理、生活富裕，乡村振兴接续推进

全力做好应急防汛和灾后重建。海河“23·7”流域性特大洪水应急响应启动后，全镇立即实施东淀蓄滞洪区人员财产转

移，先后转移群众 402 人，粮食 1000 余吨、生猪 4266 头、花卉 70 余万株。紧急拆除上游来水阻水坝埝和退洪口门，对大柳滩泵站等 3 座穿堤涵闸进行紧急封堵。全镇 700 余名党员干部闻“汛”集结，日夜坚守，成功处置了京岚线突发断交、京岚线桥洞通讯井渗漏等突发问题。退水工作完成后，立即启动清整、消杀和灾后重建工作，东淀蓄滞洪区 1100 余亩农田秋种工作和设施农业补种工作按期完成，有效减少了东淀蓄滞洪区经济损失。

全力做好乡村治理。坚持以党建为引领，强化村民主体地位，实施清单制、积分制，积极构建村民自治、权责明晰、运行规范、简便高效的乡村治理新模式。实施农村移风易俗领域突出问题专项整治，以农村新时代文明实践站为平台，以建设文明乡风等书记项目为抓手，大力营造乡风文明、和谐友爱的良好风气。实施“雏雁起航”培养计划，进一步扩大农村年轻后备干部“蓄水池”。深入推进农村厕所革命，完成了大柳滩和隐贤村 178 户居民户厕改造验收工作。实施农村人居环境专项整治行动和农村地区路域环境整治专项行动，镇北村容村貌得到有效提升。

全力壮大乡村产业。实施老旧棚室改造项目和高标准农田改造项目，十三街、白滩寺等村 100 余亩老旧棚室完成升级改造，3000 亩高标准农田配套设施得到有效改善，全镇农业生产能力得到进一步提升。实施杨柳青现代化蛋鸡养殖项目，谷力农业现代化蛋鸡养殖基地改造完成，实现蛋鸡存栏 18.57 万羽。实

施新一轮经济薄弱村产业帮扶，谋划了固定资产购置、南岸家园闲置房屋盘活等项目，经济薄弱村产业基础得到显著增强。统筹十街、西咀、白滩寺等村农业、文旅资源与区农委、区文旅局开展抱团取暖、结对帮带，子牙河（古文化街至白滩寺段）水上观光路线完成试通航，白滩寺村被农业部评为中国美丽休闲乡村。

（四）坚持严管共治、防治结合，社会治理更加有序

安全基础更加稳固。严格落实安全生产属地责任，制定了《安全生产和消防安全大排查大整治方案》《重大事故隐患排查整治专项行动方案》，聚焦危险化学品、消防安全、燃气安全、人员密集场所等十个重点领域，开展安全生产大起底、大检查，累计排查整改安全隐患 3096 处，拆除工业园区违规搭建罩棚 18000 余平方米。对汇丰园餐饮、天环物流等隐患整改不到位的 7 家企业实施了行政处罚，全镇安全生产违规行为得到进一步规范。深化燃气安全“百日行动”，提升改造燃气用户 37795 户，燃气“六个百分之百”整改完成率达 96.95%，位居全区前列。

生态环境更加美丽。实施秋冬季大气污染攻坚行动、百日攻坚行动和夏季臭氧防控，强化夜间巡查管控力度，加大工况用电系统监管和问题处理，统筹做好工业园区周边大气污染源管理。严格落实“河湖长”责任制，开展“春季清河专项行动”“健康大运河专项行动”，累计整改河道问题 42 处，清理河道 700 余次，打捞各类漂浮物 30 余吨，清理垃圾杂物 180 余吨。积极推进绿

化造林和林木养护，累计种植各类苗木 16000 余株，新增绿化造林 300 余亩。进一步加大农业土地违法巡察治理，治理农用地违法 8 起，恢复耕地 16.5 亩。

平安建设更加扎实。创新“枫桥经验”，坚持党建引领、多元共治，以信访联席会议制度为依托，充分发挥镇矛调中心、社区（村）综治中心职能作用，有效化解矛盾纠纷 26 起。大力传承弘扬新时代“浦江经验”，积极推动处级领导干部接访下访，全年共受理信访事项 226 件，处级领导接待信访群众 96 人次，案件受理率 100%，办结率 100%，满意率 98%。深入推进家庭安全稳定风险评估和矛盾纠纷源头化解专项行动，常态化开展“法治宣传进社区、进农村、进学校、进企业”宣传活动，优化“老藏调解”“律师说法”法治专栏，全镇基层治理社会化、法制化、智能化、专业化水平得到大幅提升。

（五）坚持人民至上、普惠共享，民生福祉持续增强

民生福祉更加殷实。按照“以建为主、购买为辅、货币补充”的思路，积极统筹区内合规房源，全年预计储备居民还迁房屋 1000 套。深化社会救助领域改革，严格低保、特奖扶等申报、退出程序，发挥临时救助兜底保障作用，累计实施临时救济 95 人次，救助困境儿童 179 名。建立健全退役军人服务保障体系，全力落实退役军人优待优抚。持续优化养老服务保障体系，完成大柳滩“幸福小院”建设并投入使用，启动柳馨园为老服务中心

改造工作；积极推进社区智慧化养老建设，落实关心关爱措施，实施居家适老化改造工程，免费为困难老人加装了助老服务设备；进一步扩大老人家食堂覆盖面和服务能力，全力打造以居家为基础、社区为依托、机构为补充的养老服务新格局。

文教事业更加繁荣。不断丰富景区民俗文化演出，先后举办“杨柳迎春”“礼赞峥嵘岁月 奏响时代篇章”等民俗文化活动300余场，真正实现了景区文化活动月月有主题、周周有活动。积极开展非遗文化宣传推介，先后组织“西青·运河文化大讲堂—杨柳青故事会”“花好月圆赏民俗 金秋国庆乐非遗”等系列非遗活动，进一步丰富了居民文化生活。大力推进教育基础设施建设，杨柳青第三幼儿园投入使用。强化幼、小教学管理，深入推进小学思政教育改革，实施幼小学科衔接行动计划，构建“幼小双向合作共同体”，全面推进幼、小教育共同发展。

劳动保障更加牢固。稳步推进充分就业社区创建工作，优化就业红娘示范项目，着力打造覆盖全民、贯穿全程、辐射全域、便捷高效的全方位公共就业服务体系，全年累计组织杨柳青镇全国高校毕业生就业服务行动、迎新春送温暖稳岗留工专项行动、援助月专场等线上、线下专场招聘会14场，提供岗位18000余个，完成新增就业2000余人。落实就业带动创业补贴政策，实施创业担保贷款及贴息，累计为11家企业和个体工商户办理小额担保贷款1200余万元。开展和谐劳动关系创建活动，解决各

类劳动投诉问题 60 余起，有效维护了全镇劳动关系和谐稳定。

一年来，我们着力加强政府自身建设，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，高质量开展第二批主题教育实践活动，全面落实区委、区政府和镇党委决策部署，全力落实市、区审计整改任务，主动接受人大监督、群众监督。全年累计办理群众来信、来电和留言问题 21053 件，主动公开政府信息 61 条。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息推进形式主义官僚主义和不担当不作为问题整治，政府效能得到持续提升。

各位代表，历尽天华成此景，人间万事出艰辛。2023 年的成绩来之不易，这得益于区委、区政府的坚强领导，得益于镇党委的举旗定向，得益于全镇广大党员干部群众的团结奋斗。在此，我代表杨柳青镇人民政府向奋战在杨柳青镇各条战线的广大干部群众，向各位代表和关心支持杨柳青镇发展的各界人士表示诚挚的感谢和崇高的敬意！

常怀远虑，居安思危。我们在看到成绩的同时也清醒认识到，杨柳青镇正处在滚石上山、爬坡过坎的关键时期，制约全镇高质量发展的深层次问题和短板依然存在：一是经济发展后劲不足，重大项目支撑不够，落地项目、储备项目数量较少。二是安全环保任务任重道远，在安全环保问题动态查和精准治上没有形成合力。三是示范镇还迁历史欠账较大，全镇尚有 3800 余户居民未完成还迁。四是基层治理能力和治理体系还不够完善，服务群众

的能力和水平还有待提升。

二、2024 年主要任务

2024 年是建国 75 周年，是全面落实党的二十大精神、深入贯彻落实“十四五”规划的关键之年，也是我镇打造大运河带“最闪亮的明珠”的重要一年。

政府工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中会精神和市委十二届四次全会、区委十二届七次全会精神，主动聚焦市委“十项行动”“八个统筹”的工作要求和区委、区政府、镇党委的决策部署，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，主动把握大势、保持定力，以“进”的姿态筑牢“稳”的底线；主动抬高标杆、拼尽全力，以“闯”的干劲保持“快”的节奏；做好统筹兼顾、精准发力，以“实”的举措推进“新”的突破，以政府的务实担当和干部的主动作为，打造更多的中国式现代化杨柳青场景。

2024 年全镇经济社会发展主要预期目标是：一般公共预算收入增长 5%，固定资产投资增长 7%，居民人均可支配收入稳定增长。主要做好以下五项工作：

（一）坚定不移推进产业发展，全力蓄强经济发展新动能

着力推进项目引育。深挖园区存量资源，进一步加强与上元地产、天龙德新能源汽车等企业对接，积极推进镇南 103 亩、64

亩工业地块土地开发；利用御四方载体资源，深化苏创综合商品城项目对接。紧盯重点在谈项目，优化与浙江菜鲜生合作具体事项，尽快实现二期项目落地。继续跟进“今医护”互联网居家医疗服务项目、海融集团农业项目对接，全力做好项目储备。

着力育强存量企业。聚焦西青区“3+1”支撑高质量发展格局和区级重点产业链，全力做好产业焕新改造、链上企业潜力挖掘和园区土地、厂房资源整合，加快推进百世耕食品有限公司和佳利电梯有限公司扩产手续办理和项目实施，积极推进谷力科技等项目，帮助支持现有企业扩产增效。落实人才引育留用政策和科技惠企政策，支持园区企业开展智能化升级和技术创新，积极引导企业加大科技研发投入，建立科技企业梯度培养计划，着力构建“雏鹰-瞪羚-科技领军企业”梯级培育体系。

着力做优服务质量。建立重点企业领导包联机制，深化企业常态化走访，充分发挥政企沟通平台作用，聚焦工业园区发展制约因素和企业发展瓶颈，深化企业网格化管理，完善“一企一人”服务体系，积极营造人人都是招商主体、人人都是营商环境的浓厚氛围。进一步优化对企服务政策，细化、完善重点企业奖励政策和镇级招商引资优惠政策，鼓励支持小微企业借力借智走引进、消化、吸收、提高、发展道路。

（二）坚定不移推进城市建设，全力打造宜居宜游新城镇

着力抓好城市建设。结合重点项目用地需求，加快推进镇级

国土空间总体规划编制和控规编制审批全覆盖工作，优化城市空间布局。统筹做好佳境里等地块土地出让，不断提升城市土地利用水平。积极推进公交线路优化调整，不断完善全镇交通网络。全力推进示范镇项目 B、C1 地块解绑验收，让还迁居民尽快拿到房产证。按照“以建为主、购买为辅、货币补充”原则，启动顺通家园安置工作和城中村安置小区建设工作。实施杨柳青镇雨污管网治理工程，完善市政基础设施，不断提高城市雨污水排放功能。

着力提升文旅服务功能。积极推进大院区产权办理，深化与市旅游集团、京西文化旅游发展公司等企业战略合作，全力盘活景区闲置资源。进一步规范古镇景区运营管理，全力做好“运河明珠·活力新城”系列灯展活动，持续丰富景区节假日民俗文化展演活动和非遗展示、体验，不断聚集古镇景区人气。强化杨柳青庄园合作开发，积极推进天津泛美亚公司杨柳青庄园提升改造项目和白滩寺乡村振兴示范村改造项目；以白滩寺、杨柳青庄园、树蛙部落为节点，打造“可耕、可学、可食、可游、可赏”的乡村旅游新路线。

着力改善生态环境。扎实推进环境治理，持续深入打好污染防治攻坚战。坚决落实“河湖长”责任制，对全镇河湖开展常态化巡查治理。持续巩固文明城区创建成果，常态化开展志愿服务，树牢文明生活新风尚。深化国家卫生区、镇创建成果，扬长补短，

完善长效机制，强化农贸市场、建筑工地、拆迁片区等重要点位扫保和日常巡查，全力改善群众生活环境。推进垃圾转运站建设，继续贯彻落实“撤桶并点”工作，推动实现垃圾分类箱房镇区全覆盖，进一步打造绿色宜居环境。

（三）坚定不移实施乡村振兴，全力打造农村发展新样板

着力打造美丽村庄。实施全域乡村振兴创建，加快推进保留村村庄规划审批。对标“三美四乡”创建要求，实施农村全域清洁化工程和农村公路应急抢通项目，巩固农村人居环境整治成果。落实最严格的耕地保护制度，强化农用地土地巡查和撂荒地治理，不断激发土地活力。开展河湖综合整治，实施河道清淤、水利设施修复、农村生活污水综合治理，全面改善农村河湖水质。

着力推进产业振兴。聚焦灾后重建与产业发展，实施高标准农田改造项目和农田基础设施提升工程，对八街、十街、十一街等受灾耕地和三街设施农业及配套设施进行全面提升改造，进一步提升农业生产能力。聚焦农村闲置资源以及土地、林地、设施农业等资源，加大对村集体产业指导，实施新一轮书记项目和乡村振兴产业项目；统筹全镇文旅资源、特色种植资源、乡村产业资源，大力发展乡村旅游，推进一产、三产融合发展，不断壮大村集体经济实力。实行镇村联合、村街抱团发展，持续做好经济薄弱村产业帮扶，不断增强经济薄弱村造血能力，实现共同发展。

着力塑造文明乡风。在完成白滩寺、前桑园试点的基础上全

面推行“清单制+积分制”乡村治理模式，进一步激发乡村治理活力。充分发挥农村新时代文明实践站服务群众的阵地作用，以及快乐营地、五爱教育阵地等平台的教育、引导作用，强化移风易俗、德孝文化宣传教育，持续推进新时代村规民约修订，积极倡导文明新风，选树先进典型，以常态化的文化活动和志愿服务活动，引导广大居民树立农村文明新风尚。

（四）坚定不移推进基层治理，全力打造社会治理新局面

着力保障和改善民生。紧盯“一老一小”，实施柳馨园为老服务中心改造；整合全镇养老服务资源，以区级智慧养老平台为依托，积极推进智慧养老工作，不断完善居家养老服务体系。强化学前教育普及普惠，力争2024年上半年完成第四幼儿园开园招生。紧盯民生短板，继续实施老旧小区房屋漏雨维修和加装电梯工作，优化社区电动汽车、电动自行车充电点位，补齐老旧楼区基础设施短板，持续改善居民居住条件。紧盯民生期盼，充分发挥网格管理平台和12345热线作用，压实群众问题闭环管理，以政府主动作为，回应群众关切。

着力巩固基层基础。创新基层自治和矛盾纠纷多元调解机制，组织实施“百姓CEO”民主议事协商项目，组建“爱彼邻”邻里关爱团，有效维护社会和谐稳定。充分发挥基层党组织核心领导作用，实施“古镇社工赋能提质”工程，不断完善旧楼区长效管理机制，持续做好老旧楼区红色物业管理，不断提升全镇社

区管理水平。

着力维护安全稳定。扎实开展安全生产大排查大整治行动，落实问题排查、限期整改、定期复查的闭环管理，全力创造古镇安全稳定的社会环境。强化社区（村）综治中心矛盾纠纷排查前哨定位，充分发挥网格员基层治理探头作用，压实各级部门工作责任，确保矛盾问题发现在网格，解决在基层，稳控在当地。做实重要敏感时期社会维稳工作，全面开展社会面巡控和隐患排查整治，确保问题隐患早发现、早预防、早管控，不断打牢安全稳定基础。

（五）坚定不移推进政府建设，全力彰显政府担当新作为

着力推进政府政治建设。坚持以党的政治建设统领政府工作，严守党的政治纪律和政治规矩，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想定向领航，忠诚捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，始终牢记“国之大者”，不断提高“政治三力”，坚决落实党中央决策部署和市委、区委和镇党委工作要求，确保各项事业始终沿着正确的方向奋勇前进，以政府工作的实绩实效印证初心、诠释忠诚。

着力推进政府作风建设。坚持把担当实干、狠抓落实作为政府为政之道和干部立身之本，始终干在实处、走在前列。坚持以新发展理念为引领，以“事不避难、义不逃责”的责任担当，勇挑发展重任；以“时不我待、只争朝夕”的精神，狠抓工作落实，

以“民生无小事，枝叶总关情”的为民情怀，直面群众急难愁盼，努力在贯彻新发展理念、构建新发展格局中展现新作为。

着力推进政府法制建设。深入贯彻习近平法治思想，牢固树立法治思维，以法治思维深化改革、推动发展、化解矛盾。强化公职人员法制培训，严格规范公正文明执法，严格依法行政，让人民群众切身感受到公平正义。强化行政监督，把依法行政贯穿于政府工作全过程。全面主动落实政务公开，自觉接受人大法律监督，主动接受群众和舆论监督，确保权力始终在阳光下运行。

各位代表，千帆竞发勇进者胜，百舸争流奋楫者先。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在市委、区委和镇党委的坚强领导下，接续奋斗、砥砺前行，勇立潮头、劈波斩浪，用赤诚与奉献、实干与担当，奋力谱写古镇新时代高质量发展新篇章，为打造大运河闪亮明珠，建设现代化活力新城贡献杨柳青力量！